

MODERNISIERUNG UND INNOVATION DURCH „RATIONALISIERUNG“

ZEITPHASEN -

(1) **Erstmalige Installierung** eines Handlungsschemas und / oder einer Organisation:

Gründungsphase / kreative Konzeptionsphase

(In dieser Phase überwiegt das Kreative, sie ist noch nicht durchrationalisiert.)

(2) **Langfristige Institutionalisierung**

In dieser Phase überwiegt die Routine, oft optimal durchrationalisierte Institutionen

_ Gefahr: Abwehr gegen Änderungen, Innovationen, originelle neue

Problemlösungen , Reformfeindlichkeit / Reformstau

Auch wenn sich Umwelt und Aufgaben längst gewandelt haben, wird

manche Arbeit als Selbstzweck perpetuiert,

z.B. um Arbeitsplätze zu erhalten und um tradierte Privilegien und Subventionen weiter auszunutzen

2/2

- _ Abwendung von Gefahr:
 - _ permanente Reform und Kritik
 - _ Belohnung für Verbesserungsvorschläge
 - Privatisierung öffentlicher Betriebe und Tätigkeiten

(3) Grundlegende Reform

Zwecks Anpassung an gewandelte Aufgaben und Umweltverhältnisse

Erneute Konzeption oder Auflösung einer Organisation

- _ Manche Aufgaben (wie z. B. im Schul- und Erziehungsbereich oder auch wirtschaftliche Aufgaben) sind vielfach übermäßig staatlich organisiert , bürokratisch verregelt und verrechtlicht, obwohl sie ihrer inneren Natur nach nicht routinemäßig und bürokratisch-beamtisch organisiert sein sollten.